

Développement Suisse

RAPPORT ANNUEL



20



Entwicklung Schweiz
Développement Suisse

Projets phares de nos membres

Développement Suisse tient à donner une visibilité aux réalisations de ses membres et les projets présentés dans ce rapport annuel sont remarquables à bien des égards. Ce sont d'une part des aménagements de quartiers et de friches industrielles qui, en tablant sur un développement de l'habitat vers l'intérieur, apportent une réponse à la pression grandissante exercée sur l'espace. D'autre part, ce sont des projets développés, planifiés et réalisés dans une approche globale, tenant compte dès le départ d'aspects clés, tels que le cycle de vie et les besoins de l'utilisateur final. Parmi les réalisations présentées, il y a naturellement des projets exemplaires d'un point de vue énergétique, totalement neutres sur le plan des émissions en CO₂. Ces développements innovants sont facilités par une numérisation croissante et la méthode BIM. Tous les projets phares qui jalonnent les pages de ce rapport témoignent de la manière dont les membres de notre association contribuent à façonner et à développer les communes et les villes de Suisse.

Entwicklung Schweiz
Développement Suisse

Bahnhofplatz 1
CH-3011 Berne
T +41 31 382 93 82

mail@developpement-suisse.ch
www.entwicklung-schweiz.ch/fr

Table des matières

Le mot du président	4
Le mot de la directrice	5
Membres	8
Nos valeurs et objectifs	8
Partenaires associés	9
Favoriser les échanges	9
Faits et chiffres	12
Prestations et activités	19
Organisation de l'association	20
Perspectives	22

Le mot du président



L'année 2020, marquée par le Covid-19, a été pour chacun d'entre nous une épreuve majeure. Aujourd'hui encore, notre quotidien est rythmé par les questions de santé et d'infrastructures sanitaires, par les interventions de l'Etat dans l'économie, par les confinements, les restrictions et les renoncements, l'incertitude, la lenteur de l'approvisionnement en vaccins, les cas de rigueur et l'effort de solidarité. Personne ne sait quand cette crise sera terminée, mais une chose est certaine: ses conséquences à long terme seront considérables. Cela ne doit pas nous empêcher d'aller de l'avant, d'innover et de développer de nouvelles stratégies. Bref, de croire en l'avenir. Pour tout cela, Développement Suisse est en première ligne!

La propagation rapide du virus a été pour nous aussi la préoccupation centrale dès le printemps 2020. Développement Suisse a su prendre des initiatives et a obtenu beaucoup pour la branche de la construction.

Notre objectif essentiel était d'assurer le fonctionnement des chantiers dans toute la Suisse, sans interruption ni réglementation cantonale spéciale. Alors que de nombreuses associations n'ont approché le Conseil fédéral qu'une semaine après le confinement, Développement Suisse s'adressait au gouvernement dès le 17 mars 2020, par un courrier de son président et de sa directrice. Le 20 mars, le Conseil fédéral annonçait que les chantiers ne devraient pas fermer pour autant que les mesures nécessaires soient respectées. Contrairement à d'autres secteurs, la construction a donc pu largement poursuivre ses activités. Force est de constater aujourd'hui que notre intervention rapide était juste, même si d'aucuns l'ont critiquée.

Les conséquences des mesures liées au Covid-19 sont vastes et ne sauraient être supportées par une seule partie. C'est pourquoi, de concert avec les entreprises, nous avons élaboré des principes et des recommandations portant sur les coûts supplémentaires et les retards dus à la pandémie de Covid-19. En collaboration avec différents acteurs, et à la faveur d'entretiens avec les autorités et les maîtres d'œuvre, il a ainsi été possible de trouver des solutions équitables, même si cela n'a pas toujours été le cas sur tous les points et avec toutes les parties concernées.

La nouvelle loi sur le CO₂ n'a pu être finalisée qu'en décembre 2020 puisque la session de printemps des Chambres fédérales a dû être interrompue. Cette loi aura un impact sur notre secteur. D'un côté, il y aura des effets positifs, comme l'inscription des constructions de remplacement dans la loi, le maintien du bonus d'utilisation du sol et le maintien du programme Bâtiments. De l'autre, la nouvelle loi se traduira par un excès de réglementations et une augmentation des prélèvements de l'Etat ainsi que des subventions.

Je profite de ce rapport pour adresser mes remerciements à nos membres et partenaires, sans la collaboration desquels les résultats que nous avons obtenus n'auraient pas été possibles. Je remercie également le secrétariat général qui, tout au long de cette année très particulière, a fait preuve d'une immense flexibilité et d'une grande capacité d'improvisation, sachant adapter rapidement son travail aux nouveaux défis.

Je me réjouis d'ores et déjà des activités que nous mènerons ensemble et de nos futurs succès. Et, bien entendu, nous espérons tous que notre quotidien professionnel et privé se normalisera aussi rapidement que possible.

Avec mes meilleures salutations et mes vœux de réussite pour l'avenir.

Martin Schmid, conseiller aux Etats

Le mot de la directrice



L'année 2020 a exigé de tous une grande flexibilité et beaucoup de spontanéité. Des questions jusque-là centrales sont passées au second plan, remplacées par des besoins nouveaux et inattendus, devenus soudainement urgents.

Grâce à la petite taille de son secrétariat général et à des processus de décision simples, Développement Suisse a pu répondre à ces difficultés avec l'agilité nécessaire. Et puis, le fait que notre président, Martin Schmid, ainsi que les membres de notre comité aient toujours été facilement accessibles s'est avéré très utile. La collaboration avec nos membres et partenaires a également fonctionné de manière très pragmatique – un préalable essentiel dans des périodes de stress comme celle-ci.

Dans son mot d'introduction à ce rapport, Martin Schmid donne plusieurs informations sur les activités de notre association liées à la pandémie de Covid-19. J'aimerais souligner en guise de complément que nous avons toujours communiqué immédiatement les décisions du Conseil fédéral à nos membres. A l'arrière-plan, notre association clarifie régulièrement un vaste éventail de questions relatives à la pandémie et recherche les meilleures solutions de soutien à la branche.

Développement Suisse a continué de promouvoir les intérêts de ses membres et de la branche. Nous avons mis l'accent sur les prestations globales et sur le choix du bon modèle de collaboration, émis des recommandations dans le cadre de projets, échangé en permanence avec de multiples acteurs et poursuivi notre travail politique. Une étape significative a été franchie avec la nouvelle loi fédérale sur les marchés publics: en 2020, notre association a en effet pris une part active à

l'élaboration des directives de la Conférence de coordination des services de la construction et des immeubles des maîtres d'ouvrage publics (KBOB). Il convient également de mentionner tout spécialement la prise de position positive et très nuancée de Développement Suisse sur la révision partielle du droit contractuel de la construction.

Nous avons malheureusement dû renoncer à la plupart de nos rencontres de réseautage, toujours très appréciées de nos membres et partenaires. Si le premier déjeuner des CEO en février 2020 a encore pu avoir lieu, ni notre forum annuel, ni le deuxième déjeuner des CEO, ni l'assemblée générale n'ont pu être maintenus. Pour la première fois dans l'histoire de notre association, cette dernière s'est tenue par correspondance.

En tant que présidente du conseil d'administration de WORKcontrol Suisse SA, je saisis l'occasion de ce rapport pour signaler l'implantation de plus en plus large de cette société et le nombre d'entreprises enregistrées qui ne cesse d'augmenter. Une année très exigeante se profile pour WORKcontrol. Sur le plan stratégique, un examen approfondi de la possibilité de relier les systèmes SIAC et WORKcontrol devra être réalisé dans l'intérêt de toutes les entreprises concernées. Ces deux systèmes remplissent des tâches différentes mais présentent aussi des interfaces. Sur le plan opérationnel, une étape importante sera la reprise de la direction de WORKcontrol par Roland Bürgy à partir de mai 2021.

En 2021, Développement Suisse poursuivra ses efforts, en se concentrant sur la recherche de solutions, dans un esprit de crédibilité, compétence et agilité. Nous voulons améliorer les conditions cadres dans lesquelles opère notre secteur et continuer de défendre avec conviction les intérêts de nos membres et partenaires, tout en mettant en évidence leurs valeurs et leurs points forts.

J'ai hâte de vous revoir en personne et vous souhaite à toutes et à tous une bonne santé.

Franziska Bürki

Photo: Susanne Fritz Architekten



Loge71

Winterthur, ZH
p-vision ag

Places de bureau

12

Chambres d'étudiants

17

pvision

Un nouvel espace de logements pour étudiants voit le jour à Winterthur. Pour répondre aux exigences les plus pointues, la conception mise sur la fonctionnalité, tout en attachant une grande importance à l'élégance de l'aménagement et à la qualité des matériaux. La nouvelle construction accueillera bientôt également les bureaux du maître d'ouvrage.

www.loge71.ch



Ensemble résidentiel «neumatt-stein»

Stein, AG
Rhomberg Bau AG

Appartements locatifs

40

Appartements en PPE

72

R RHOMBERG

Le grand nombre d'acheteurs exigeants prouve que cette réalisation correspond parfaitement à une entreprise comme la Rhomberg Bau AG. Mené en entreprise totale, ce projet comprend six immeubles résidentiels intégrant 112 appartements, complétés d'un garage souterrain et agrémenté d'une séduisante façade.

Photo: Fortimo AG

Weidmatt (1^e étape)

Lausen, BL
Losinger Marazzi SA

Bâtiments

6

Appartements

120



Shared innovation

Après 20 mois de travaux de construction, les premiers locataires ont pu emménager fin avril 2020 dans les logements du quartier de la Weidmatt à Lausen. Les bâtiments en bois comprennent au total 120 appartements.

www.weidmatt-quartier.ch



Zentrum Cereneo et Campus Dorf

Hertenstein, Weggis LU
Marti Gesamtleistungen AG

Surface dédiée
à la réadaptation en m²

4220

Surfaces habitables en m²

3060

Marti
Gesamtleistungen

«Zentrum Cereneo» et «Campus Dorf» se lovent en filigrane dans l'environnement unique des rives du lac. Des suites, des chambres, des salles de séjour, de soins et de thérapie offrent confort et bien-être aux patients en réadaptation. Les studios et les appartements sont à la disposition de la clientèle hôtelière, du personnel et des soignants.



Membres



Alfred Müller AG



Anliker AG
Generalunternehmung



BAM Swiss AG



C. Vanoli
Generalunternehmung AG



Eberli AG



Eiffage Suisse SA



Frutiger AG
Generalunternehmung



Gross
Generalunternehmung AG



HRS Real Estate AG



Implenia SA



Leuthard
Baumanagement AG



Losinger Marazzi SA



Marti
Gesamtleistungen AG



p-vision AG



Rhomberg Bau AG



Steiner SA

Démission de Halter AG au 31.12.2020.

Nos valeurs et objectifs

Fin 2020, Développement Suisse regroupe 16 entreprises affiliées qui génèrent ensemble un chiffre d'affaires de près de 12 milliards de francs. En tant qu'association nationale de la branche, Développement Suisse représente les entreprises qui proposent des prestations globales de développement, planification et réalisation de projets dans la construction et l'immobilier. Les entreprises membres œuvrent pour un développement socialement responsable de notre société. Elles s'engagent pour des solutions novatrices et judicieuses d'un point de vue économique et écologique en adoptant une planification sur le long terme, dans une

optique globale et durable. La mission première de Développement Suisse est de créer un cadre propice à l'activité de ses membres. A la faveur d'un dialogue franc et ouvert, nous défendons nos intérêts vis-à-vis du monde politique et économique ainsi que des pouvoirs publics, de nombreuses associations et de la société civile. A cette fin, nous élaborons également des prises de position en consultant aussi tôt que possible les parties prenantes concernées. Pour nos membres et nos partenaires, nous organisons en outre des plateformes de réseautage et d'échange tout en nous efforçant en permanence de valoriser l'image de la branche.

Partenaires associés

ABB Suisse		
ALHO Systembau AG		
Office de l'économie; Canton du Berne		
bonainvest AG		
Ernst & Young AG		
Fundamenta Group (Schweiz) AG		
GLB Genossenschaft		
Gruppe der Schweizerischen Gebäudetechnik-Industrie		
HG COMMERCIALE		
HIAG Immobilien Holding AG		
Mobimo Management AG		
Mössinger Immobilien AG		
Poste Immobilier Management et Services SA		
PSP Swiss Property SA		
Raiffeisen Suisse		
Realstone SA		
Mobilière Suisse Asset Management SA		
Swiss Finance & Property Investment AG		
Swiss Prime Site Management AG		
UBS Switzerland AG		
Wüest Partner SA		

Banque Cantonale Neuchâteloise était également partenaire associé de Développement Suisse jusqu'à fin 2020.

Favoriser les échanges

Depuis début 2018, les entreprises intéressées du marché immobilier peuvent devenir partenaires associés de Développement Suisse. Fin 2020, nous comptons au total 21 partenaires associés. Nous organisons

des plateformes d'échanges et l'accès à tous les réseaux et événements de Développement Suisse, favorisant ainsi les interactions entre l'association, ses membres et ses partenaires associés.



Projekt Ensemble

Zurich, ZH
HRS Real Estate AG

Hauteur des tours en m

137

Places assises et debout
dans le stade

18 000



«Projekt Ensemble» comprend trois éléments indissociablement liés: un stade de football, un lotissement coopératif et deux tours de logements et espaces commerciaux.



Krokodil, Lokstadt

Winterthur, ZH
Implenia SA

Etages

8

Appartements

248



«Krokodil» est le premier bâtiment érigé dans le nouveau quartier dénommé Lokstadt à Winterthur. Conçue en bois, cette réalisation s'inspire de l'histoire industrielle, celle de la Fabrique suisse de locomotives et de machines, reliant le passé à une architecture contemporaine et novatrice.

Zwicky-Riedgarten

Dübendorf, ZH
Gross Generalunternehmung AG

Hauteur en m

23.5

Nombre de grues

4

GROSS

Sur le terrain d'une ancienne fabrique de fils de soie, Gross Generalunternehmung AG a réalisé l'ensemble de logements et espaces commerciaux «Zwicky-Riedgarten» constitué de cinq bâtiments offrant une qualité de vie exceptionnelle.



Bâtiment résidentiel Etzelstrasse 35+37

Zurich, ZH
Leuthard Baumanagement AG

Surface habitable en m²

2000

Appartements en PPE

20

LEUTHARD

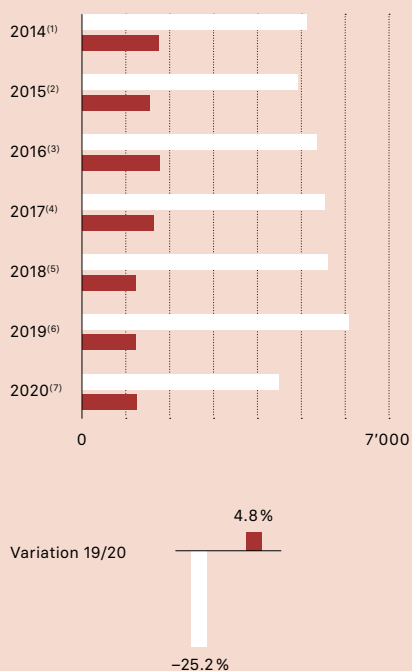
Nous avons réalisé ce projet en entreprise totale. La construction de remplacement comprend deux corps de bâtiments octogonaux dont la granularité s'intègre parfaitement au quartier. En dépit de la densification du bâti, les espaces privés sont parfaitement préservés. Le maître d'ouvrage est Fundamenta Group, un partenaire associé de Développement Suisse.



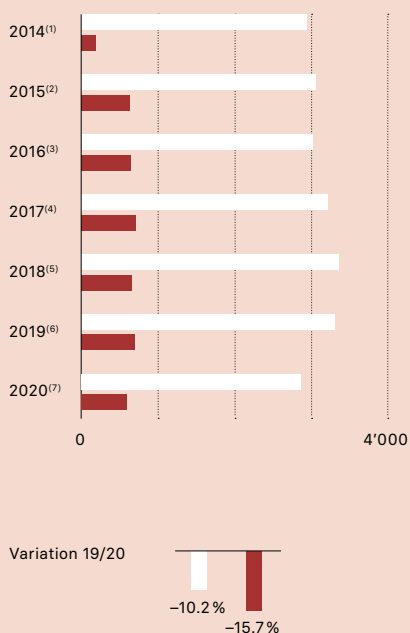
Faits et chiffres

au 31.12.2020

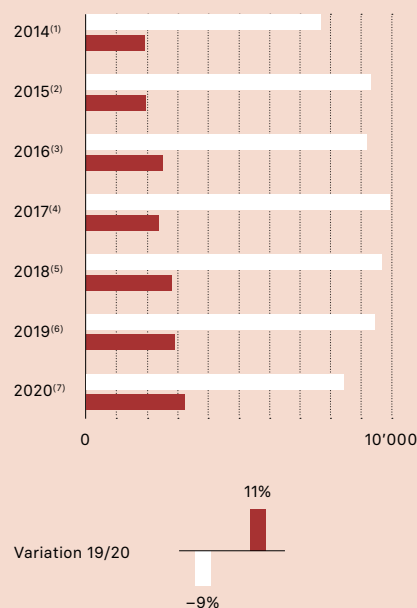
Chiffre d'affaires des entreprises membres en Suisse et à l'étranger (MCHF)



Nb d'employés en Suisse



Volume des commandes en Suisse (MCHF)



EG/ET
Développement de projets

⁽¹⁾A partir de 2014 sans Allreal, Strabag
⁽²⁾A partir de 2015, y compris Implenia, Eberli Sarnen et Marti, sans MLG et Renespa
⁽³⁾A partir de 2016, y compris Losinger Marazzi et C. Vanoli
⁽⁴⁾Démission de CAS, Immoroc et Glanzmann au 31.12.2017
⁽⁵⁾Démission de BAT-MANN Constructeur intégral SA au 31.12.2018
⁽⁶⁾p Vision AG a adhéré en 2019
⁽⁷⁾Démission de Halter AG au 31.12.2020

Le nombre d'employés n'étant pas saisi par toutes les entreprises séparément pour le développement de projets, il est en réalité plus élevé, donc le nombre pour les EG/ET est plus petit.

Les chiffres et les développements présentés dans les tableaux et graphiques donnent une vision d'ensemble de la marche des affaires de nos membres au cours de l'année en 2020 et montrent l'évolution par rapport aux années précédentes. Il faut donc tenir compte des mutations au niveau des membres.

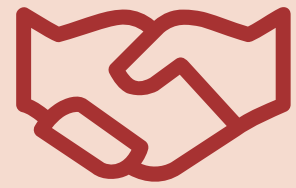
Dans ce contexte et en raison des effets de la pandémie sur le secteur, on observe une baisse de presque tous les indicateurs en 2020: -20,2% pour le chiffre d'affaires, -11,1% pour le nombre de personnes employées et -4,3% pour le carnet de commandes ramené à 11'795

millions de francs. En y regardant de plus près, on constate toutefois une tendance positive dans le développement des projets, malgré les mutations relatives aux membres et la crise Covid-19. Dans ce secteur, le chiffre d'affaires a augmenté de 4,8% et le volume des commandes a même progressé de 11%.

Nos données économiques révèlent en outre que les membres de Développement Suisse ont en 2020 fourni l'essentiel de leurs prestations à des clients privés, pour de nouvelles constructions résidentielles, industrielles et commerciales.

MEMBRES

16



PARTENAIRES ASSOCIES

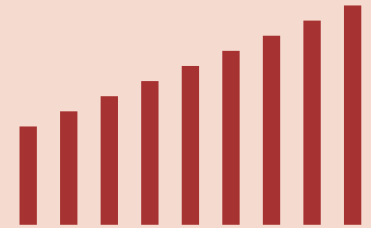
21

NOMBRE DE PERSONNES EMPLOYEES

3569



-11.2%



CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL EN MCHF

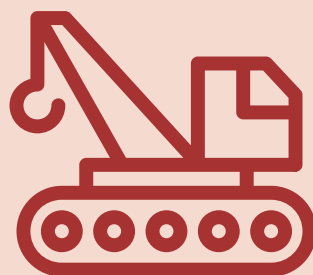
5829

-20.2%

VOLUME TOTAL DES COMMANDES EN MCHF

11795

-4.3%



1997–2020

Développement Suisse tient des statistiques sur l'évolution dans la durée du chiffre d'affaires et du personnel de ses entreprises affiliées. Pour des raisons historiques, ces statistiques ne concernent que le segment EG/ET. Les dépenses de construction et les investissements dans le bâtiment en Suisse selon l'OFS ne permettent qu'une estimation approximative de l'ensemble du marché. En effet, les offres de prestations globales tombant

également dans le champ des prestations de services sont de plus en plus fréquentes. Du coup, l'établissement de statistiques précises se heurte à des problèmes de délimitation du marché d'ensemble de la construction. L'analyse des chiffres pour le segment EG/ET révèle sur le long terme une légère progression du chiffre d'affaires des membres et donc une part stable du volume de construction «sous influence» de Développement Suisse.

Série chronologique pour le segment EG/ET – membres de Développement Suisse

Année	Chiffre d'affaires en MCHF			Nombre d'employés			Chiffre d'affaires/employé en MCHF			Total dépense de construction en MCHF ⁽¹⁾	Part de Développement Suisse ⁽²⁾	Investissements bâtiment CH en MCHF ⁽¹⁾	Part de Développement Suisse ⁽²⁾	
	Membres	Suisse	Etranger	Total	Suisse	Etranger	Total	Suisse	Etranger					Total
1997	22	3'406	165	3'571	1'440	132	1'572	2.4	1.3	2.3	41'224	8.3 %	30'898	11.0 %
1998	22	3'944	1'297	5'241	1'522	132	1'654	2.6	9.8	3.2	41'542	9.5 %	31'461	12.5 %
1999	24	4'069	286	4'355	1'622	75	1'697	2.5	3.8	2.6	40'917	9.9 %	30'996	13.1 %
2000	24	4'535	128	4'663	1'730	43	1'773	2.6	3.0	2.6	43'708	10.4 %	32'051	14.1 %
2001	23	4'768	193	4'961	1'770	73	1'843	2.7	2.6	2.7	43'859	10.9 %	33'026	14.4 %
2002	22	4'754	1	4'755	1'492	3	1'495	3.2	0.3	3.2	44'211	10.8 %	32'891	14.5 %
2003	22	4'525	69	4'594	1'655	43	1'698	2.7	1.6	2.7	44'633	10.1 %	33'767	13.4 %
2004	22	4'833	100	4'933	1'674	54	1'728	2.9	1.9	2.9	46'956	10.3 %	35'932	13.5 %
2005	21	5'005	158	5'163	1'771	51	1'822	2.8	3.1	2.8	49'661	10.1 %	37'103	13.5 %
2006	22	5'671	133	5'804	1'893	56	1'949	3.0	2.4	3.0	50'622	11.2 %	37'763	15.0 %
2007	22	5'782	294	6'076	2'286	62	2'348	2.5	4.7	2.6	51'309	11.3 %	38'387	15.1 %
2008	21	5'684	269	5'953	2'510	68	2'578	2.3	4.0	2.3	53'426	10.6 %	39'350	14.4 %
2009	19	5'574	0	5'574	2'513	0	2'513	2.2	0.0	2.2	54'529	10.2 %	40'269	13.8 %
2010	22	5'615	0	5'615	1'768	0	1'768	3.2	0.0	3.2	56'889	9.9 %	42'607	13.2 %
2011	21	5'892	0	5'892	1'977	0	1'768	3.0	0.0	3.3	59'450	9.9 %	44'850	13.1 %
2012	20	4'532	0	4'532	1'735	12	1'747	2.6	0.0	2.6	61'780	7.3 %	45'843	9.9 %
2013	19	4'600	2	4'602	1'692	206	1'898	2.7	0.0	2.4	64'003	7.2 %	47'797	9.6 %
2014	19	5'123	21	5'144	2'942	386	3'328	1.7	0.1	1.5	65'628	7.8 %	48'855	10.5 %
2015	20	4'902	11	4'913	3'065	281	3'346	1.6	0.0	1.5	66'323	7.4 %	49'578	9.9 %
2016	20	5'335	13	5'348	3'016	196	3'212	1.8	0.1	1.7	66'076	8.1 %	49'635	10.7 %
2017	20	5'544	4	5'548	3'218	150	3'368	1.7	0.0	1.6	66'672	8.3 %	50'722	10.9 %
2018	17	5'588	11	5'599	3'372	55	3'427	1.7	0.2	1.6	67'269	8.3 %	50'399	11.1 %
2019	17	6'070	8	6'078	3'267	50	3'317	1.9	0.2	1.8	68'614	8.8 %	49'945	12.2 %
2020	16	4'545	2	4'547	2'978	40	3'018	1.5	0.0	1.5	66'000 ⁽³⁾	6.9 %	48'000 ⁽³⁾	9.5 %

⁽¹⁾Source: OFS

⁽²⁾Chiffre d'affaires des membres de Développement Suisse dans le segment EG/ET par rapport aux dépenses totales dans la construction et au volume total des investissements dans le bâtiment en Suisse

⁽³⁾Données provisoires/estimation DS

Artisa Tower

Zurich-Oerlikon, ZH
Eiffage Suisse SA

Volume bâti en m³

59 000

Etages

26



Une tour d'habitation de 80 mètres de hauteur verra le jour d'ici à 2023 dans le quartier du Leutschenbach, au nord de Zurich. Le projet prévoit la construction d'un restaurant et d'espaces commerciaux, complétés de 137 appartements, dont 52 sont conçus selon l'approche dite micro-living de City Pop.



BUCK40

Zurich, ZH
Frutiger AG Generalunternehmung

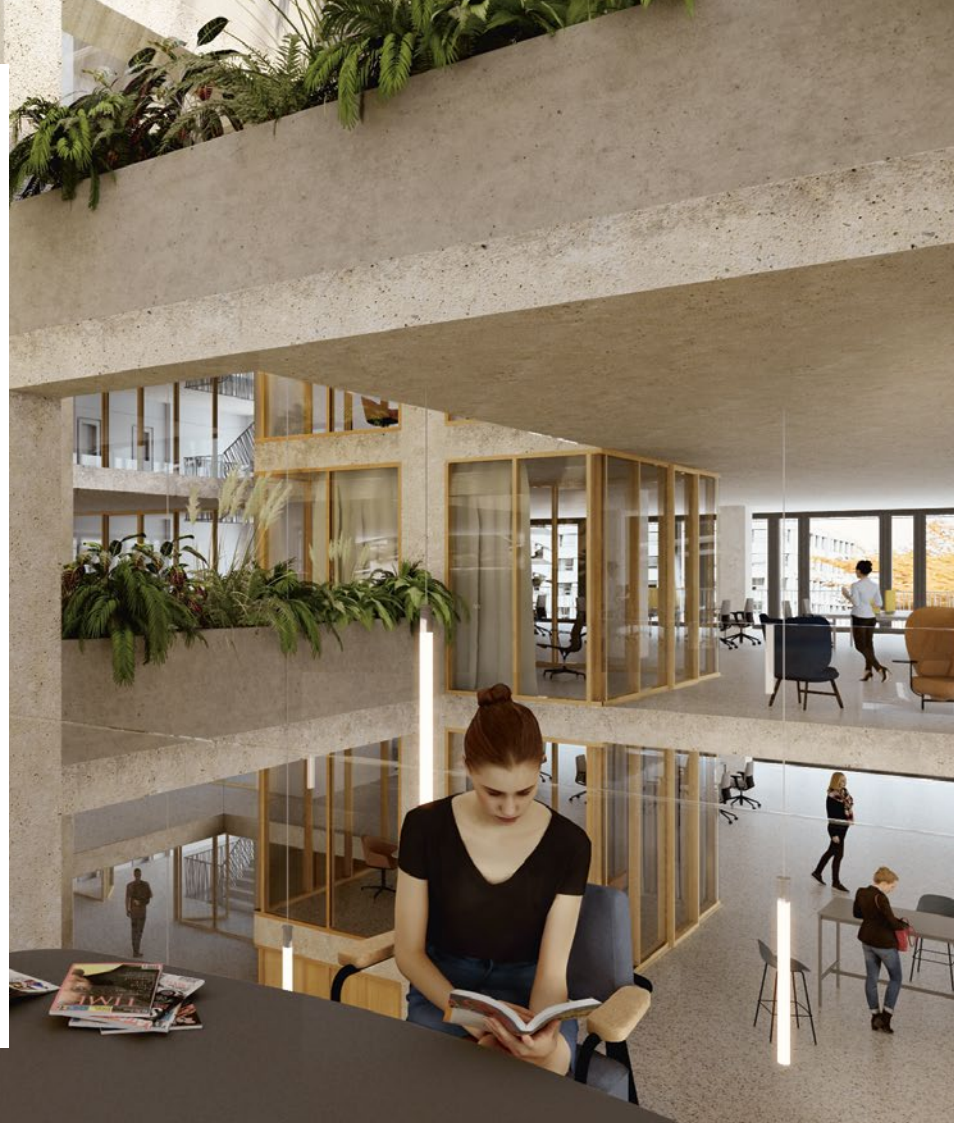
Surface totale en m²

12 500

Places de travail

400

Rénovation totale suite à un concours de prestations globales prévoyant l'utilisation de la construction actuelle avec un atrium, une façade-rideau et un jardin sur le toit. Réalisation neutre en CO₂, labellisée DGNB. Maître d'ouvrage: Turintra AG, une société immobilière du fonds immobilier d'UBS «SIMA».





Central Plaza Emmenbrücke

Emmen, LU

Anliker AG Generalunternehmung

Etages

10

Surface totale en m²

4550



Situé à Emmenbrücke, à Centralplatz, un emplacement attrayant du point de vue de l'urbanisme, ce projet mise sur l'alternance entre les dalles en clinker et la façade en crépi pour dialoguer avec la culture industrielle environnante. Au rez-de-chaussée, la voie ferrée de SwissSteel traverse le bâtiment.



Immeuble commercial Quadrolith 2^e étape

Baar, ZG

Alfred Müller AG

Hauteur en m

21

Places de travail

1000



Ces deux immeubles commerciaux se distinguent par leur élégance. L'atout de cette réalisation est une conception d'utilisation de son espace qui peut accueillir jusqu'à 1000 places de travail et offre une flexibilité maximale, à laquelle s'ajoutent des matériaux de grande qualité et une excellente luminosité.

Centre du village, 2^e et 3^e étape

Honau, LU

C. Vanoli Generalunternehmung AG

Surface habitable en m²

9000

Augmentation du nombre
d'habitants à Honau en %

50



Huit immeubles pour un total de 108 logements locatifs et une salle communale forment le nouveau centre de Honau.

Grâce à une installation photovoltaïque, les locataires bénéficient pour leur usage personnel d'une électricité de source solaire, écologique et avantageuse.



Complexe immobilier Centre du village est

Ruswil, LU

Eberli AG

Surface habitable en m²

1958

Appartements

30

EBERLI.

Au cœur de Ruswil, EBERLI a réalisé la construction d'un nouveau complexe immobilier. Ce terrain de 2847 m² accueille ainsi 30 logements et 1534 m² de surfaces de services et commerciales. Un parking de 221 places a été construit sous la place du marché voisine.





Quartier de Widacher

Fischbach-Göslikon, AG
Steiner SA

Surface du terrain en m²

29 220

Nombre de logements

165

STEINER

Ce nouveau quartier comptant 165 logements dans 10 immeubles résidentiels et 46 maisons contigües sera réalisé en trois étapes. Le projet entend intégrer avec soin les bâtiments existants classés monuments historiques et créer d'agréables espaces de rencontre.

«Pour ce qui est de l'avenir, il ne s'agit pas de le prévoir, mais de le rendre possible.»

Antoine de Saint-Exupéry

Prestations et activités

Le mot du président et celui de la directrice ont déjà évoqué les multiples activités que nous avons engagées et les thèmes sur lesquels nous avons mis l'accent en 2020. Les discussions au sein de commissions et de groupes de travail spécifiques sont un moyen idéal pour approfondir des questions importantes.

Des personnes spécialement désignées par les entreprises membres ou le secrétariat général lui-même représentent notre association au sein de divers organismes externes qui traitent de sujets tels que la protection contre les incendies, l'ISOS, la protection des monuments historiques et la culture du bâti, ou en encore la mise en œuvre d'une urbanisation vers l'intérieur, les normes SIA et ainsi de suite. Le secrétariat général veille à un échange régulier sur des thèmes politiques avec les associations de la branche et du monde économique ainsi que d'autres groupes d'intérêts.

Publications

Le secrétariat général examine différentes publications et procédures de consultation quant à leur pertinence et leur portée. Il coordonne et rédige ensuite des prises de position et des commentaires. En 2020, il a ainsi pris position sur la révision du code des obligations en matière de défauts de construction ou encore sur la révision de l'ordonnance fédérale sur les travaux de construction. Le secrétariat général assure également un suivi politique sur divers sujets au niveau national, cantonal et communal. Si cela s'avère nécessaire et opportun, il engage des mesures ciblées. Développement Suisse publie régulièrement des chroniques dans le magazine Baublatt, par exemple, en 2020, une chronique sur la crise Covid-19 quelques jours après le premier confinement et une autre, à l'automne, sur les prestations globales en tant que modèle d'avenir.

www.entwicklung-schweiz.ch/fr/publications

Revue de presse et newsletter

Le secrétariat général assure un service de veille médiatique pour ses membres et ses partenaires associés. Il filtre les publications en fonction de leur pertinence et produit une revue de presse hebdomadaire. Dans une newsletter, il rend compte régulièrement de l'actualité, notamment politique, qui concerne notre secteur.

Pour s'abonner à la newsletter, cliquer sur www.entwicklung-schweiz.ch/fr/prestations

Rencontres

Déjeuner de réseautage des CEO du 22 février 2020

Pierre Broje, président de la KBOB et directeur de l'Office fédéral des constructions et de la logistique (OFCL), est fortement impliqué dans la mise en œuvre de la loi révisée sur les marchés publics (LMP). Il s'est adressé aux invités réunis à l'hôtel Widder à Zurich pour leur présenter les mesures concrètes de mise en œuvre de cette loi. Son attitude positive et sa compréhension fondamentale du changement nécessaire de la culture de l'adjudication dans le secteur de la construction ont permis une discussion ouverte sur le sujet. Le volet gourmand, de l'apéritif au dessert en passant par les hors-d'œuvre, a offert un cadre approprié à un échange très stimulant.

Rencontres annulées

Notre forum annuel et l'assemblée générale qui y est associée, prévus pour le 9 juin 2020, de même que le déjeuner de réseautage des CEO du 10 novembre 2020, ont malheureusement dû être annulés en raison de la pandémie de Covid-19.

Organisation de l'association

Comité



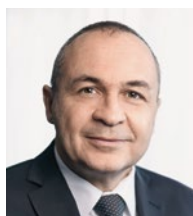
Président
Dr. iur. Martin Schmid
Avocat/conseiller aux États
Kunz Schmid Rechtsanwälte,
7000 Coire
Elu jusqu'à juin 2023



Vice-Président
Pascal Bärtschi
CEO et Président du conseil
d'administration
Losinger Marazzi AG, 3014 Berne
Elu jusqu'à juin 2021



Membre¹
Roland Dubach
CEO Anliker AG Generalunternehmung,
6021 Emmenbrücke
Elu jusqu'à juin 2022



Membre
Pierre El Soda
Directeur Suisse romande,
Alfred Müller SA, 1700 Fribourg
Elu jusqu'à juin 2022



Membre
Thomas Frutiger
Délégué du Conseil d'administration
du groupe Frutiger, 3601 Thoune
Elu jusqu'à juin 2022



Membre
Karsten Hell
CEO Steiner SA, 8050 Zurich
Elu jusqu'à juin 2021



Membre
Rebecca Kull
COO et propriétaire
HRS Real Estate AG, 8501 Frauenfeld
Elu jusqu'à juin 2023



Membre
Donald Vogt
CEO Marti Gesamtleistungen AG,
3018 Berne
Elu jusqu'à juin 2021



Membre
Dr. Jens Vollmar
Responsable de la division
Implenja Buildings
Implenja SA, 8050 Zurich
Elu jusqu'à juin 2021



Directrice
Franziska Bürki
Directrice Développement Suisse,
3011 Berne

¹Lors de l'assemblée générale du 9 juin 2020, Roland Dubach a été élu au comité pour succéder à Markus Sidler.

Secrétariat général



Directrice
Franziska Bürki

Collaborateur scientifique
Maurice Lindgren

Réviseurs des comptes

Jörg Gansner, Alfred Müller AG, élu jusqu'à juin 2022
Daniel Schlumpf, Implen SA, élu jusqu'à juin 2021

Représentation permanente de Développement Suisse (DS) dans des instances externes au 31.12.2020

constructionsuisse

Délégués

Pascal Bärtschi, Losinger Marazzi SA
Rebecca Kull, HRS Real Estate AG
Donald Vogt, Marti Gesamtleistungen AG
Franziska Bürki, DS

constructionsuisse

Tribune politique

Franziska Bürki, DS

Bâtir Digital Suisse

Comité

Antoine Rérolle, Losinger Marazzi SA

OFC/ARE

Groupe de travail ISOS et densification

Franziska Bürki, DS, pour constructionsuisse

Prescriptions de protection incendie 2026

Groupe de révision des prescriptions de protection incendie 2026

Guido Bienz, Anliker AG Generalunternehmung
Franziska Bürki, DS

Economiesuisse

Comité

Martin Schmid, président DS

Espace Suisse

Comité consultatif

Franziska Bürki, DS

Commission CSCM – constructionsuisse

Sièges à la Commission

Franziska Bürki, DS

SIA

Commission SIA 118: conditions générales pour l'exécution des travaux de construction

Dr. German Grüniger, Implen SA

SIA

Commission SIA 42x: normes d'aménagement du territoire

Michael Ringli, Alfred Müller AG

SIA

Commission SIA 451

Fredy Gallmann, Steiner SA

SIA

Table ronde Culture du bâti

Franziska Bürki, DS

CSQI

Commission suisse pour les questions immobilières

Franziska Bürki, DS

AIS

Séance de coordination des associations suisses de l'immobilier

Martin Schmid, président DS
Franziska Bürki, DS

Association Forum Raumwissenschaften

Comité

Franziska Bürki, DS

WORKcontrol Suisse AG

Présidente du Conseil d'administration

Franziska Bürki, DS

D'autres experts parmi nos membres opèrent au sein de groupes de travail non permanents qui se forment en fonction des thèmes d'actualité et de leur importance.

Perspectives

Si nous n'avons que peu de prise sur l'évolution de la pandémie, nous pouvons en revanche contribuer directement aux développements dans d'autres domaines. L'humain est au centre de toute activité et doit faire face notamment à la complexité croissante qui caractérise le développement, la planification et la mise en œuvre de projets de construction. Cela s'accompagne de multiples conflits et difficultés.

Optimisation des processus, simplification des procédures et pesées d'intérêts sont aujourd'hui au cœur des discussions entourant les projets de construction. Le potentiel d'optimisation dans ces domaines est important. Dans tout projet impliquant un grand nombre de personnes, il importe de garder à l'esprit l'objectif commun. Cela est très exigeant. La coopération interdisciplinaire sur une longue période requiert non seulement des compétences professionnelles pointues mais aussi un haut niveau de compétence sociale. Il faut la volonté d'entreprendre des projets ensemble. A cet égard, la manière de relever les différents défis et de gérer les conflits est cruciale.

Les compétences influencent de diverses manières le champ d'action des personnes responsables concernées. Disposent-elles des connaissances nécessaires? Ont-elles suffisamment d'expérience? Sont-elles autorisées à prendre des décisions? Lorsque les compé-

tences essentielles sont réunies, le succès d'une coopération dépend ensuite également de l'apport de chaque personne impliquée. Les responsables utilisent-ils réellement leurs compétences dans leur travail? De quelle manière le font-ils? Gardent-ils une vue d'ensemble? Communiquent-ils suffisamment, clairement et de manière transparente? Veulent-ils comprendre les exigences et les intérêts des autres parties concernées, faire des compromis et trouver des solutions communes?

Comment pouvons-nous réussir à promouvoir ces qualités indispensables à une coopération réussie? La branche de la construction doit faire la preuve de son succès collectif grâce à des projets de coopération exemplaires. Tout au long d'un processus, chacun doit réaliser que nous sommes tous dans le même bateau et que nous voulons tous atteindre le même objectif. C'est l'union de nos forces qui nous conduira à des succès communs.

Développement Suisse y travaille chaque jour avec des décideurs et des experts, en apportant ses connaissances et son expérience au départ de chaque projet, en évaluant les conflits d'intérêts à un stade précoce, en encourageant le dialogue, en réduisant les interfaces et en adaptant les processus, les procédures et les instruments. De cette manière, nous continuerons à apporter une contribution précieuse au secteur en 2021.



Eiffage Suisse SA – Artisa Tower, Zurich-Oerlikon
Photo: zVg Artisa Group